

## GUÍA DE CLASES PRÁCTICA DE LA ASIGNATURA

**CARRERA:** Comercio Internacional y Negocios Internacionales

**ASIGNATURA:** Presupuesto

**UNIDAD 1:** Fundamentos del presupuesto Internacional

**TÍTULO DE LA CLASE PRÁCTICA:** Elaboración de Presupuestos Básicos: ventas, compras, cobros y pagos

**OBJETIVO:** Comprender el concepto de presupuesto y su aplicación en entornos internacionales y digitales

**TIEMPO DE DURACIÓN:** 10 horas

**1. FUNDAMENTOS:** El presupuesto es una herramienta fundamental en la carrera de Comercio Internacional y Negocios Internacionales, ya que proporciona un marco estructurado para planificar y controlar los recursos financieros de una organización. Permite establecer metas financieras, asignar recursos de manera eficiente, evaluar el rendimiento y tomar decisiones estratégicas fundamentadas. Además, el estudio del presupuesto proporciona a los estudiantes una comprensión profunda de la gestión financiera.

**2. OBJETIVOS A ALCANZAR:**

- Comprender los fundamentos del presupuesto internacional y sus componentes básicos.
- Aplicar herramientas digitales (como Google Sheets) para el diseño de un presupuesto operativo.
- Analizar el impacto de los tipos de cambio y políticas fiscales en el presupuesto internacional

**3. BREVE DESCRIPCIÓN DE LAS CAPACIDADES PRÁCTICAS A DESARROLLAR:**

**Habilidades de pensamiento:** Los estudiantes seguirán un algoritmo para identificar y calcular ingresos y egresos, asignando recursos a diferentes áreas del presupuesto operativo. Resolverán problemas relacionados con la distribución óptima de recursos y análisis de desviaciones presupuestarias.

**Destrezas sensoriales:** Reconocerán patrones en datos financieros y utilizarán hojas de cálculo para identificar inconsistencias, facilitando la interpretación visual de los resultados proyectados.

**Destrezas motoras:** Manejan herramientas digitales como software de hojas de cálculo para elaborar presupuestos, aplicando fórmulas y gráficos para analizar datos financieros con precisión.

**4. EVALUACIÓN DEL APRENDIZAJE:**

A partir de los contenidos dictados en esta unidad, el alumno desarrollará el primer parcial de la asignatura con una evaluación de 15 puntos, la cual consiste en realizar el diseño de un plan operativo para una organización, definiendo objetivos financieros claros y alcanzables en términos de ingresos, gastos, utilidades, etc., durante un período específico.

### **5. PREPARACIÓN PREVIA DEL ESTUDIANTE:**

Se recomienda la revisión de los conceptos básicos de Costos y Presupuestos, y a su vez la lectura de los materiales proporcionados en la bibliografía básica.

Se recomienda revisar los siguientes textos de la bibliografía oficial del PEA:

- Burbano, A. (2020). *Costos y presupuestos*. Universidad de los Andes.
- Puentes, G. (2013). *El presupuesto en el marco de la Planeación Financiera*. Universidad del Rosario.
- Toro López, F. J. (2016). *Costos ABC y presupuestos*. Ecoe Ediciones.

El estudiante deberá repasar los conceptos básicos de costos y presupuestos, y revisar los ejemplos de diseño de presupuestos operativos en hojas de cálculo.

### **6. PROCEDIMIENTOS A EMPLEAR:**

Aquí tienes una guía detallada para diseñar un Presupuesto Operativo (PO):

#### Definir los Objetivos Financieros:

- Identifica los objetivos financieros específicos que la organización desea alcanzar durante el período para el cual se está diseñando el presupuesto.
- Estos objetivos pueden incluir metas relacionadas con los ingresos, los gastos, las utilidades, la liquidez, el crecimiento, entre otros aspectos financieros relevantes.
- Asegúrate de que los objetivos sean claros, alcanzables y alineados con la estrategia general de la organización.

#### Recopilar Datos y Antecedentes:

- Reúne información financiera histórica relevante, como estados financieros anteriores, informes de ventas, costos, gastos operativos, entre otros.
- Analiza tendencias pasadas y factores externos que puedan afectar las finanzas de la organización, como cambios en la economía, regulaciones gubernamentales, tendencias del mercado, etc.

#### Identificar Ingresos y Fuentes de Financiamiento:

- Estima los ingresos esperados de todas las fuentes, como ventas de productos o servicios, inversiones, financiamiento externo, entre otros.
- Considera los precios de venta, el volumen de ventas esperado y cualquier cambio en la estrategia de precios que pueda afectar los ingresos.

#### Estimar Costos y Gastos Operativos:

- Analiza y estima todos los costos y gastos operativos necesarios para mantener y operar el negocio.
- Incluye costos variables y fijos, como materiales, mano de obra, alquiler, salarios, gastos de marketing, entre otros.
- Utiliza datos históricos, proyecciones de crecimiento y cambios en las condiciones del mercado para realizar estimaciones precisas.

#### Elaborar el Presupuesto Operativo:

- Utiliza las estimaciones de ingresos y gastos para elaborar un presupuesto detallado que refleje los objetivos financieros de la organización.
- Divide el presupuesto en categorías específicas, como ventas, producción, administración, marketing, etc., y asigna montos presupuestados para cada una.
- Asegúrate de que el presupuesto sea realista y flexible, capaz de adaptarse a cambios en el entorno empresarial.

#### Revisar y Aprobar el Presupuesto:

- Revisa el presupuesto operativo con cuidado para verificar su precisión y coherencia con los objetivos financieros establecidos.
- Obtén retroalimentación de los responsables de cada área funcional y realiza ajustes según sea necesario.
- Una vez finalizado, el presupuesto debe ser aprobado por la dirección ejecutiva u otros stakeholders relevantes antes de su implementación.

#### Monitorear y Controlar el Desempeño:

- Implementa un sistema de seguimiento para monitorear el desempeño financiero real en comparación con el presupuesto.
- Analiza las variaciones entre los resultados reales y presupuestados y toma medidas correctivas según sea necesario para mantener el control financiero y alcanzar los objetivos establecidos.

#### Realizar Revisiones Periódicas:

- Realiza revisiones periódicas del presupuesto operativo para incorporar cambios en las condiciones del mercado, ajustar las proyecciones y mejorar la precisión de las estimaciones.
- Actualiza el presupuesto según sea necesario para mantener su relevancia y utilidad como herramienta de gestión financiera.

## **7. NORMAS DE SEGURIDAD:**

**Seguridad:** La seguridad es primordial. Los ambientes de práctica deben cumplir con regulaciones de seguridad y salud en el trabajo. Esto incluye la identificación de riesgos potenciales, la provisión de equipo de protección personal cuando sea necesario y la implementación de protocolos de seguridad.

**Supervisión:** Los estudiantes en prácticas suelen requerir supervisión adecuada para asegurarse de que están realizando las tareas de manera segura y correcta. Los docentes han de asumir la función de supervisores, por lo que deben estar disponibles para responder preguntas, proporcionar orientación y evaluar el progreso del estudiante.

## **8. FORMACIÓN EN VALORES Y DESARROLLO DE HABILIDADES BLANDAS.**

Durante el progreso de la práctica el estudiante fortalece su espíritu reflexivo orientado al logro del trabajo en equipo, solución de conflictos, respeto, solidaridad etc. Fortaleciendo los valores y habilidades fundamentales para su formación académica y profesional.

**9. CONCLUSIONES:** El estudio de la materia de Presupuesto en la carrera de Comercio Internacional y Negocios Internacionales, proporciona a los estudiantes una comprensión integral y práctica de cómo planificar, controlar y optimizar el uso de los recursos financieros en una organización. A través de la aplicación de técnicas presupuestarias, se adquieren habilidades críticas para la toma de decisiones estratégicas, la evaluación del rendimiento y la gestión eficiente de las finanzas empresariales.

## **10. RECOMENDACIONES:**

Para aprovechar al máximo la materia de Presupuesto en la carrera de Comercio Internacional y Negocios Internacionales, se recomienda a los estudiantes:

- 1) Participar activamente en las actividades de clase, aprovechando las discusiones y ejercicios prácticos para comprender los conceptos clave y su aplicación en situaciones reales.
- 2) Buscar recursos adicionales como libros, estudios de caso y tutoriales en línea para profundizar en áreas específicas y desarrollar una comprensión más amplia del tema.
- 3) Practicar regularmente la elaboración de presupuestos, utilizando software especializado cuando sea posible, para mejorar las habilidades de planificación financiera y el dominio de herramientas prácticas de gestión presupuestaria.

## GUÍA DE CLASES PRÁCTICA DE LA ASIGNATURA

**CARRERA:** Comercio Internacional y Negocios Internacionales

**ASIGNATURA:** Presupuesto

**UNIDAD 2:** Formulación del Presupuesto Maestro Global

**TÍTULO DE LA CLASE PRÁCTICA:** Diseño de un Presupuesto Operativo.

**OBJETIVO:** Aplicar metodologías para formular presupuestos en organizaciones digitales e internacionales.

**TIEMPO DE DURACIÓN:** 10 horas

**1. FUNDAMENTOS:** El análisis de la metodología para la formulación del Presupuesto Operativo es fundamental en la carrera de Comercio Internacional y Negocios Internacionales, porque proporciona a los estudiantes las herramientas y el conocimiento necesario para planificar y controlar eficientemente los recursos financieros de una organización. Al comprender los procesos y técnicas involucrados en la elaboración del presupuesto operativo, los futuros administradores pueden tomar decisiones informadas y estratégicas que contribuyan al logro de los objetivos organizacionales, maximizando así el rendimiento financiero y la competitividad empresarial.

**2. OBJETIVOS A ALCANZAR:**

- Elaborar presupuestos básicos (ventas, compras, cobros y pagos) integrados en un presupuesto maestro.  
Aplicar técnicas y herramientas digitales para la proyección financiera.
- Desarrollar la capacidad de análisis y toma de decisiones financieras en contextos globales

### **3. BREVE DESCRIPCIÓN DE LAS CAPACIDADES PRÁCTICAS A DESARROLLAR:**

**Habilidades de pensamiento:** Los estudiantes desarrollarán competencias analíticas para interpretar datos financieros y estructurar presupuestos básicos mediante algoritmos previamente establecidos. Esto incluirá la identificación de patrones de ingreso y gasto, la clasificación de elementos financieros, y la resolución de problemas relacionados con desviaciones presupuestarias.

**Destrezas sensoriales:** Los estudiantes aplicarán habilidades de observación y análisis crítico al identificar errores en cálculos presupuestarios y evaluar la coherencia de los datos presentados, utilizando principalmente el sentido de la vista en la revisión de formatos y tablas.

**Destrezas motoras:** Los estudiantes practicarán la elaboración de presupuestos en hojas de cálculo, ejecutando operaciones como la inserción de fórmulas, ajustes de celdas y gráficos para representar la información presupuestaria de manera organizada y visualmente comprensible.

### **4. EVALUACIÓN DEL APRENDIZAJE:**

A partir de los contenidos dictados en esta unidad, el alumno desarrollará el segundo parcial de la asignatura con una evaluación de 15 puntos, la cual consiste en desarrollar ejercicios acerca de los 4 presupuestos básicos.

### **5. PREPARACIÓN PREVIA DEL ESTUDIANTE:**

Consultar los textos de la bibliografía básica del PEA:

6. Burbano, A. (2020). *Costos y presupuestos*. Universidad de los Andes.
7. Puentes, G. (2013). *El presupuesto en el marco de la Planeación Financiera*. Universidad del Rosario.
8. Toro López, F. J. (2016). *Costos ABC y presupuestos*. Ecoe Ediciones.

Repasar la estructura del presupuesto maestro y los elementos que lo componen.

### **9. PROCEDIMIENTOS A EMPLEAR:**

- Revisar los contenidos del aula virtual sobre el presupuesto maestro y su formulación.
- Analizar ejemplos de presupuestos de ventas y compras presentados en clase.
- Completar el formulario de evaluación teórica, que incluye preguntas sobre metodología y conceptos clave.
- Elaborar una breve síntesis personal sobre la importancia del presupuesto maestro en la gestión financiera.

## **7. NORMAS DE SEGURIDAD:**

**Seguridad:** La seguridad es primordial. Los ambientes de práctica deben cumplir con regulaciones de seguridad y salud en el trabajo. Esto incluye la identificación de riesgos potenciales, la provisión de equipo de protección personal cuando sea necesario y la implementación de protocolos de seguridad.

**Supervisión:** Los estudiantes en prácticas suelen requerir supervisión adecuada para asegurarse de que están realizando las tareas de manera segura y correcta. Los docentes han de asumir la función de supervisores, por lo que deben estar disponibles para responder preguntas, proporcionar orientación y evaluar el progreso del estudiante.

## **8. FORMACIÓN EN VALORES Y DESARROLLO DE HABILIDADES BLANDAS.**

Durante el progreso de la práctica el estudiante fortalece su espíritu reflexivo orientado al logro del trabajo en equipo, solución de conflictos, respeto, solidaridad etc. Fortaleciendo los valores y habilidades fundamentales para su formación académica y profesional.

**9. CONCLUSIONES:** El análisis de la metodología para la formulación del Presupuesto Operativo en la carrera de Comercio Internacional y Negocios Internacionales, proporciona a los estudiantes una comprensión profunda de cómo planificar y controlar eficientemente los recursos financieros de una organización. Al dominar este proceso, los futuros administradores pueden tomar decisiones estratégicas informadas que contribuyan al logro de los objetivos organizacionales, fomentando así la eficacia operativa y el éxito empresarial en un entorno empresarial dinámico y competitivo.

## **10. RECOMENDACIONES:**

Para aprovechar al máximo la materia de Presupuesto en la carrera de Comercio Internacional y Negocios Internacionales, se recomienda a los estudiantes:

- Participar activamente en las actividades de clase, aprovechando las discusiones y ejercicios prácticos para comprender los conceptos clave y su aplicación en situaciones reales.
- Buscar recursos adicionales como libros, estudios de caso y tutoriales en línea para profundizar en áreas específicas y desarrollar una comprensión más amplia del tema.
- Practicar regularmente la elaboración de presupuestos, utilizando software especializado cuando sea posible, para mejorar las habilidades de planificación financiera y el dominio de herramientas prácticas de gestión presupuestaria.

## GUÍA DE CLASES PRÁCTICA DE LA ASIGNATURA

**CARRERA:** Comercio Internacional y Negocios Internacionales

**ASIGNATURA:** Presupuesto

**UNIDAD 3:**Control Presupuestario y Gestión de Desviaciones

**TÍTULO DE LA CLASE PRÁCTICA:** Análisis de Desviaciones y Control Presupuestario.

**OBJETIVO:** Analizar y aplicar técnicas de control presupuestario y análisis de desviaciones en entornos globales

**TIEMPO DE DURACIÓN:** 9 horas

**1. FUNDAMENTOS:** El análisis de las desviaciones y el punto de equilibrio es fundamental en la carrera de Comercio Internacional y Negocios Internacionales, ya que proporciona a los estudiantes las herramientas necesarias para evaluar el desempeño financiero de una organización y tomar decisiones informadas. Al comprender las desviaciones entre los resultados reales y los presupuestados, los futuros administradores pueden identificar áreas de mejora y tomar medidas correctivas para optimizar la eficiencia operativa. Además, el concepto de punto de equilibrio les permite determinar el nivel de ventas necesario para cubrir los costos y alcanzar la rentabilidad, lo que es esencial para la toma de decisiones estratégicas en un entorno empresarial competitivo.

**2. OBJETIVOS A ALCANZAR:**

- Comprender las causas y consecuencias de las desviaciones entre los resultados reales y presupuestados, desarrollando habilidades para identificar áreas de mejora y tomar medidas correctivas.
- Dominar el cálculo y la interpretación del punto de equilibrio, permitiendo a los estudiantes evaluar la viabilidad financiera de proyectos y tomar decisiones fundamentadas sobre precios, volúmenes de producción y estrategias de ventas.
- Aplicar técnicas analíticas y herramientas financieras para evaluar el desempeño operativo de una organización, utilizando la información sobre desviaciones y el punto de equilibrio para optimizar la rentabilidad y la eficiencia empresarial.

**3. BREVE DESCRIPCIÓN DE LAS CAPACIDADES PRÁCTICAS A DESARROLLAR:**

**Habilidades de pensamiento:** Los estudiantes desarrollarán la capacidad de identificar, calcular y analizar desviaciones presupuestarias y puntos de equilibrio, siguiendo un algoritmo definido que incluye la recolección de datos, el cálculo de indicadores clave y la interpretación de los resultados. Este análisis servirá como base para resolver problemas financieros y proponer estrategias de mejora.

**Destrezas sensoriales:** Los estudiantes emplearán predominantemente el sentido de la vista para interpretar gráficos, tablas y hojas de cálculo que representen datos financieros, facilitando la identificación de patrones, tendencias y desviaciones relevantes.

**Destrezas motoras:** Los estudiantes realizarán operaciones en herramientas digitales, como software contable y hojas de cálculo, que les permitirán calcular desviaciones, elaborar análisis de punto de equilibrio y generar reportes presupuestarios.

#### **4. EVALUACIÓN DEL APRENDIZAJE:**

A partir de los contenidos dictados en esta unidad, el alumno desarrollará el tercer parcial de la asignatura con una evaluación de 15 puntos, la cual consiste en el desarrollo de un cuestionario acerca de las desviaciones y punto de equilibrio.

#### **5. PREPARACIÓN PREVIA DEL ESTUDIANTE:**

Leer los textos de la **bibliografía del PEA:**

- **Toro López, F. J. (2016). *Costos ABC y presupuestos*. Ecoe Ediciones.**
- **Burbano, A. (2020). *Costos y presupuestos*. Universidad de los Andes.**
- **Puentes, G. (2013). *El presupuesto en el marco de la Planeación Financiera*. Universidad del Rosario.**

Estudiar los conceptos de desviación, punto de equilibrio y control presupuestario.

#### **6. PROCEDIMIENTOS A EMPLEAR:**

- Revisar el contenido teórico sobre control presupuestario y análisis de desviaciones.
- Analizar ejemplos de informes financieros con desviaciones simuladas.
- Completar el **formulario de evaluación** correspondiente, con preguntas teórico-aplicadas.
- Redactar una reflexión individual sobre la importancia del control presupuestario en la gestión empresarial.

- **Entrega el cuestionario a tiempo:** Asegúrate de entregar el cuestionario dentro del plazo establecido. Si es posible, revisa nuevamente las instrucciones para asegurarte de seguir cualquier procedimiento específico de entrega.

## **7. NORMAS DE SEGURIDAD:**

**Seguridad:** La seguridad es primordial. Los ambientes de práctica deben cumplir con regulaciones de seguridad y salud en el trabajo. Esto incluye la identificación de riesgos potenciales, la provisión de equipo de protección personal cuando sea necesario y la implementación de protocolos de seguridad.

**Supervisión:** Los estudiantes en prácticas suelen requerir supervisión adecuada para asegurarse de que están realizando las tareas de manera segura y correcta. Los docentes han de asumir la función de supervisores, por lo que deben estar disponibles para responder preguntas, proporcionar orientación y evaluar el progreso del estudiante.

## **8. FORMACIÓN EN VALORES Y DESARROLLO DE HABILIDADES BLANDAS.**

Durante el progreso de la práctica el estudiante fortalece su espíritu reflexivo orientado al logro del trabajo en equipo, solución de conflictos, respeto, solidaridad etc. Fortaleciendo los valores y habilidades fundamentales para su formación académica y profesional.

**9. CONCLUSIONES:** En conclusión, el análisis de las desviaciones y el punto de equilibrio es fundamental en la carrera de Comercio Internacional y Negocios Internacionales ya que proporciona herramientas cruciales para evaluar el desempeño financiero de una organización y tomar decisiones estratégicas fundamentadas. Al comprender las desviaciones entre los resultados reales y los presupuestados, así como el punto en el cual los ingresos cubren los costos, los administradores pueden identificar áreas de mejora, ajustar estrategias operativas y garantizar

la rentabilidad a largo plazo de la empresa en un entorno empresarial dinámico y competitivo.

## **10. RECOMENDACIONES:**

Se recomienda familiarizarse con herramientas de análisis financiero que les permitan comprender las causas de las desviaciones y calcular el punto de equilibrio de una empresa. Además, es crucial desarrollar habilidades para interpretar los resultados obtenidos y utilizar esta información para tomar decisiones estratégicas que mejoren la eficiencia operativa y la rentabilidad de la organización. Practicar con ejercicios prácticos y estudios de caso reales puede ser beneficioso para aplicar estos conceptos en situaciones empresariales concretas.